

## Ist mein/unser Unternehmen fit für das Rating?

Vergeben Sie nach gewissenhafter Prüfung **1 bis 5 Punkte** auf jede Frage. **Bitte** denken Sie daran, wer sich bewusst mehr Punkte gibt, täuscht nur sich selbst! Am Ende der Fragen steht eine Bewertungsskala die Ihnen zeigt, ob Handlungsbedarf besteht.

Es besteht Handlungsbedarf	1	2	3	4	5	Kein Handlungsbedarf
----------------------------	---	---	---	---	---	----------------------

**1. Führungsstruktur**

Haben Sie einen klar definierten Unternehmensaufbau?

Ist die Qualifikation des Managements nachhaltig erwiesen (Zertifikate und Erfolge)?

Ist die Vertretung und die Nachfolge erkennbar geregelt?

**2. Controlling**

Hat das Unternehmen eine fundierte Mehrjahresplanung?

Erfolgt die Planung für das Folgegeschäftsjahr rechtzeitig (Im letzten Quartal des Vorjahres)?

Werden Bonität, Zahlungsfristen und Kreditversicherungen regelmäßig überwacht?

**3. Unternehmenskonzeption**

Ist eine längerfristige Unternehmensstrategie erarbeitet?

Sind die Ziele realistisch?

Existiert eine fortlaufende strategische Planung in die Veränderungen einfließen?

**4. Marktposition**

Wie steht Ihr Unternehmen im Vergleich zum Wettbewerb (Benchmarking)?

Bestehen Abhängigkeiten (größer 10%) zu einem Kunden?

Ist Ihr Angebot ausgewogen (Risikodiversifikation)?

**5. Leistungserstellung**

In welchem Zustand ist Ihr Anlagevermögen (Alter der Anlagen und Maschinen)?

Wie ist die Preisentwicklung im Einkaufsbereich? Können diese aufgefangen werden?

Besteht ein Qualitäts-Sicherungssystem (TQM, QMS)?

**6. Liquidität**

Findet eine Liquiditätsüberwachung mit einem Liquiditätsplan statt?

Kam es in den letzten beiden Jahren zu Finanzproblemen?

Werden die eingeräumten Kreditlinien voll ausgenutzt bzw. überschritten?